

CITAB

**Centro de Investigaciones Territoriales
y Ambientales Bonaerenses**

Enero - Febrero 2025

ÍNDICE

1.1 ESCENARIO POLÍTICO INTERNACIONAL.....	3
1.2 ESCENARIO POLÍTICO NACIONAL.....	7
1.3 ANÁLISIS DE ENCUESTAS DE OPINIÓN.....	11
1.4 ANÁLISIS DE RIESGO POLÍTICO:.....	13
1.5 LA RELACIÓN ENTRE INDICADORES DE GESTIÓN, POPULARIDAD Y RESULTADOS ELECTORALES.....	14

1.1 ESCENARIO POLÍTICO INTERNACIONAL

LA AGENDA ESTRATÉGICA ARGENTINA. DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES:

El nuevo orden mundial está sometido a permanentes tensiones entre una potencia predominante con hegemonía en disputa cuya tendencia es declinante (Estados Unidos) y una potencia en ascenso que disputa el liderazgo mundial (China) en un contexto de 16 conflictos bélicos esparcidos en el mundo con la participación directa o indirecta de Rusia como potencia militar y nuclear.

El PIB mundial alcanza a 120 billones de dólares y se estima en por lo menos 10 veces más la cifra de derivados financieros distribuidos a nivel internacional en el marco de la financiarización de la economía global. La transformación de la economía industrial de base fordista hacia una economía del conocimiento, la desvinculación de la economía real de la economía simbólica, la conversión de la economía analógica a la economía digital, la tendencia creciente de la sustitución de la economía de stocks con economías de flujo y la perspectiva de la sustitución del trabajo manual e intelectual por la tecnología de punta (inteligencia artificial) implica aceptar la existencia de grandes desafíos en la gobernanza de los estados y en la articulación global.

La crisis democrática por la debilidad de los sistemas políticos y el avance de las corporaciones económicas, el cambio climático, las desigualdades sociales, la carrera armamentista y la velocidad de los cambios políticos, económicos y sociales ponen al descubierto la necesidad de reflexionar respecto a las capacidades del mundo global de forjar un nuevo orden basado en la fraternidad, la libertad y la igualdad.

La existencia de sistemas políticos polarizados o no cooperativos, de sistemas económicos volátiles e inestables y sistemas sociales injustos conllevan a una agenda de conflictos irresueltos que se prolongan en el tiempo de un modo indeterminado agudizando las condiciones de incertidumbre.

La iniciativa de Trump consiste en convertir a Estados Unidos (9.833.517 km²) en la principal potencia de superficie terrestre a través de su pretendida y difundida anexión de Groenlandia (2.166.086 km²) y de Canadá (9.984.670 km²) como estado número 51. La suma de todas estas superficies implica 21.984.273 km², o sea casi el 15 % de la superficie terrestre mundial superando a Rusia que posee 17.098.246 km².

Esta iniciativa del control estratégico del continente ártico, el reposicionamiento en el Canal de Panamá con el 6 % de la circulación de mercancías globales transportadas dentro del eje del Pacífico y el Atlántico y la estrategia de pacificación internacional como el motor de reposicionamiento internacional forma parte de la agenda internacional de Trump.

El fin de la guerra de Rusia y Ucrania implica una serie de negociaciones que ineludiblemente forman parte de una estrategia de la distribución del poder económico,

militar y tecnológico a nivel mundial con la redefinición del liderazgo político. En esencia la negociación puede incluir los siguientes aspectos:

- i)** Cesión o transferencia definitiva del 20 % del territorio ucraniano a Rusia (región del donbas y el eje Mariupol, Sevastopol, Odessa incluyendo la península de Crimea) lo cual significa bloqueo de la salida al Mar Negro por parte de Ucrania que puede empantanar las negociaciones.
- ii)** Cesión de tierras raras y reconstrucción de infraestructura de Ucrania por parte de Estados Unidos por 500.000 M de dólares.
- iii)** Reemplazo de autoridades gubernamentales elegidas por la voluntad popular por vencimiento de mandato y aplicación de ley marcial en Ucrania
- iv)** Establecimiento de una zona “buffer” entre Rusia y Ucrania de seguridad estratégica, v) renuncia de Ucrania a integrar la OTAN y reducción de financiamiento de la OTAN por parte de Estados Unidos.
- v)** Reducción y liberación progresiva de las sanciones a Rusia por parte de Estados Unidos y la Unión Europea en base al cumplimiento de los acuerdos, vii) incorporación gradual para el 2030 de Ucrania a la Unión Europea.
- vi)** Ejecución de un programa de reducción progresiva de armas nucleares y de gastos de defensa por parte de las potencias mundiales.
- vii)** Administración estratégica de los precios de energía, minerales estratégicos y alimentos por parte de las potencias mundiales (precio del petróleo inferiores a 60 dólares).
- viii)** No injerencia de Rusia ni China en Medio Oriente bajo el compromiso del control estratégico de ambas potencias respecto a Irán, x) resolución coordinada de los conflictos bélicos en todo el mundo (16 actualmente en todo el mundo) para transitar un período de paz internacional.

Este escenario de negociación implica un nuevo orden en Medio Oriente, la redefinición de las competencias en las 44 tecnologías predominantes en el mundo (37 de las cuales lidera China), un compromiso a fortalecer al dólar como moneda de intercambio para evitar una moneda BRICs, y ordenar una política arancelaria que evite la guerra comercial desatada, y defina los alcances de los términos del intercambio entre países.

El modelo de funcionamiento del nuevo orden mundial implica observar el predominio de corporaciones económicas poderosas (la principal concentra 11 B de dólares del PIB mundial), la irrupción de la IA, la robótica, internet de las cosas, y el nuevo modelo de acumulación capitalista con alta concentración y profundización de las desigualdades sociales en un contexto de tres potencias que interactúen en el escenario internacional: Estados Unidos, China y Rusia. Este nuevo orden político y económico internacional estará basado en un esquema tripartito y con la marcada disminución de la incidencia de la Unión Europea y el posicionamiento definitivo del norte sobre el sur global.

Esto significa nuevas articulaciones globales, la menor incidencia de las Naciones Unidas para dirimir conflictos internacionales, el retiro estratégico de Estados Unidos de tratados y organismos internacionales pero al mismo tiempo con la reformulación de actores, plataformas, tecnologías y vinculaciones.

La hipótesis de reducir el gasto militar, la progresiva desnuclearización de los estados y la reasignación de los recursos presupuestarios de los estados puede impulsar el crecimiento de la economía producto de la reducción de la incertidumbre global y el desarrollo de nuevas oportunidades para el ingreso de las familias en un contexto de cambio demográfico y reformulación de los centros estratégicos de crecimiento.

Para eliminar la pobreza y la indigencia se necesitan 10 B de dólares, 1,7 B de los cuales se necesitan para construir viviendas para gente que hoy carece de las mismas. Existen

3500M de pobres, 1300 M de indigentes, 1000 M de trabajadores formales y 3500 M de trabajadores informales.

Un mundo injusto y desigual que se autodestruye todos los días debe ser motivo de reflexión con líderes dispuestos a sistemas de cooperación y desarrollo que privilegien la igualdad de oportunidades, el crecimiento sostenido de la economía y la corrección de las desigualdades.

La paz es la herramienta. Eliminar el gasto militar de 2,5 billones de dólares implica resolver los problemas de la pobreza en 5 años con inversión en infraestructura, educación, salud, seguridad y justicia. Un mundo más justo, fraterno, solidario e igualitario es posible pero seguramente no lo será prescindiendo del estado, de la sensatez y del diálogo.

Necesitamos construir un sistema político que tienda a la cooperación, el diálogo, el consenso con mirada y perspectiva de largo plazo. Necesitamos construir un sistema económico estable, competitivo y un sistema social justo.

Tan poco y tan necesario.

EL DISCURSO DE TRUMP EN EL CONGRESO DE LA NACIÓN:

El discurso arrogante de Trump en el Congreso anunciando el ingreso a la era dorada de Estados Unidos después de seis semanas con 100 órdenes ejecutivas y 400 acciones ejecutivas después de asumir el cargo como el 47° Presidente del país con 43 días de ejercicio del poder en su segundo mandato presidencial implica un liderazgo que pretende devolver el orgullo, confianza y espíritu ratificando el sueño americano con la mayoría del voto popular, en el colegio electoral y en el voto territorial coloreando de rojo el mapa político del país con la mayoría de los condados..

La política migratoria severa y excluyente, la política arancelaria de compensaciones recíprocas, la determinación de considerar como organizaciones terroristas a los narcotraficantes y la reducción del tamaño federal del estado para lograr equilibrio presupuestario y reducción de la deuda pública es parte del legado que ha transmitido

después de la contundente elección del 5 de noviembre de 2024 que implicó 312 votos electorales con la victoria en los siete estados cambiantes, con la victoria del voto popular, y con una arrasadora victoria en 2070 contra 525 condados. La mayoría de votos en ambas Cámaras del Congreso, en las gobernaciones del estado, en los condados y en la mayoría de la Corte Suprema de Justicia concentra poder político y liderazgo que sin embargo no logra quebrar la tendencia de una democracia polarizada con tan sólo 48 % de apoyo en las recientes encuestas publicadas.

La reducción de la inmigración por cruces ilegales de frontera por la declaración de emergencia, las desregulaciones económicas, la reforma del estado federal con empleo presencial, la reducción de ayuda extranjera y eliminación de empleos estatales (que pretende superar la reducción de 400.000 empleos del Plan Clinton en dos mandatos presidenciales), y el impulso a la fabricación de los productos en Estados Unidos para equilibrar el comercio exterior y generar potenciales inversiones por 1,7 billones de dólares ha formado parte de la retórica inicial. La declaración del Golfo de América en reemplazo del Golfo de México, la declaración del inglés como idioma oficial y el nombre de Mc Kinley en Alaska (montaña) terminando la tiranía de la diversidad e inclusión en el sector privado y en el ejército ha sido parte de una agresiva exposición que confrontaba abiertamente con carteles opositores demócratas agudizando aún más la polarización.

La protección de agricultores, el arancel de cobre, acero y aluminio de 35% es parte de una estrategia geopolítica para realinear a los países y socios comerciales que dice “se han aprovechado de Estados Unidos”, por eso, el 2 de abril implementarán aranceles recíprocos para potenciar el crecimiento de la economía de Estados Unidos y el empleo amenazando con barreras monetarias. La muestra es la aplicación el 35 % en México, Canadá y China con 20 %. El déficit comercial es muy significativo y las compensaciones recíprocas son su forma de lograrlo.

La tendencia desde 1960 en adelante en materia de déficit fiscal y comercial por parte de Estados Unidos impide la generación de un equilibrio macroeconómico de largo plazo. lo cual implica la necesidad de generar las medidas para resolverlo con impacto en la economía internacional.

El antagonismo duro y puro con el partido demócrata. el afianzamiento del nacionalismo cristiano contra la cultura woke. la dureza contra la inmigración ilegal. la regulación de dos géneros, la creación de DOGE (Dirección de Eficiencia del Estado), la visibilización de referentes de la patrulla fronteriza, deportistas femeninas que fueron afectados por competencia desequilibrada, la lucha contra el ingreso de fentanilo y las drogas para que no entren a Estados Unidos permitirán implementar un sistema de deportación masiva. El show de personajes representativos de distintas facetas y sectores de la matriz sociológica estadounidense fueron invitados en el mensaje a la Unión para representar a la sociedad norteamericana explicando al mismo tiempo medidas concretas de gobierno en el marco de un modelo de actuación expositiva por parte de Trump.

En síntesis, Trump sabe que el “deep state” le juega en contra, y que el paso del tiempo conspira contra sus políticas de manera que cada día que pasa reduce la potencia efectiva de sus actos, por lo tanto, el diseño de la política internacional es parte esencial del orden

interno y de la estrategia de supervivencia política en el contexto de sus alianzas internas y externas.

La construcción de buques militares, el fin de la guerra de Ucrania, el retiro de la OMS, la salida del Tratado de París sobre Cambio Climático y del Consejo de Derechos Humanos en las Naciones Unidas, junto a la eliminación de las regulaciones ambientales de Biden y la conquista de Marte formaron parte de sus anuncios para renovar las promesas ilimitadas del sueño americano.

El tiempo dirá si pudo lograrlo. Pero la arrogancia, la soberbia y quizá la mentira sistemática no sólo determinan una polarización irreductible sino también impulsan el antagonismo cuyo clivaje no tiene límite. Aunque finalmente, es necesario decir, que si todo esto es el precio por la paz el mundo habrá experimentado un cambio de paradigma y seguramente habrá recuperado un camino a una mayor certidumbre.

1.2. ESCENARIO POLÍTICO NACIONAL

EL ETERNO RETORNO A LA PROFECÍA AUTOCUMPLIDA:

El antagonismo ha caracterizado la política argentina desde 1810 hasta nuestros días a partir de la expresión de dos polos antitéticos que se han organizado en torno a expresiones tales como: unitarios y federales, liberales y conservadores, radicales y peronistas, peronistas y antiperonistas, peronistas y no peronistas y actualmente pueden considerarse vectores de oposición articulados en torno a coaliciones opositoras vertebradas por signos, consignas, ideas, ideologías, no articuladas entre sí pero convergentes en la negación del otro como factor dinámico de confrontación política.

El problema político, económico y social de la República Argentina es precisamente la combinación de un sistema político cuya organización y estabilidad tiende a la no cooperación, un sistema económico cuya característica esencial es la inestabilidad macroeconómica de origen crónico y un sistema social con desigualdad estructural en la distribución del ingreso.

Estos problemas combinados impiden plasmar una cooperación respecto a políticas de estado que permitan articular de un modo razonable un modelo económico de crecimiento sustentable, baja tasa de desempleo e inflación moderada en un contexto de justa y equitativa distribución de la riqueza producida en materia espacial, funcional e intertemporal del ingreso.

La historia argentina demuestra que se han aplicado todas las recetas y todos los gobiernos con diferentes signos salvo un régimen comunista puro y duro (dictadura del proletariado y abolición de la propiedad privada). Gobiernos militares por espacio de 21 años en 53 años de ciclos de golpes militares que van desde el año 1930 hasta el año 1983. Y desde el año 1955 hasta la fecha las recetas neoliberales de distintas fuentes se han aplicado en el país con formatos y características distintas. Mayor intervención y menor

intervención del estado. Mayor producción de bienes y servicios por parte del estado o menor intervención pero lo cierto es que al final del camino el tamaño del estado no define su eficiencia ni tampoco su fortaleza.

El actual gobierno de Milei que se dice liberal libertario es en realidad autoritario, populista, oligárquico y plutocrático con un sesgo stalinista de carácter dirigista de las principales variables macroeconómicas. En efecto, el tipo de cambio está controlado mediante el control cambiario y la intervención permanente en el CCL y MEP para definir el precio de la divisa con operaciones sistemáticas (uso del dólar blend para intervenir en los dólares financieros y en el paralelo), la tasa de interés está fijada por el BCRA, el salario está regulado mediante el proceso de homologación por parte de la Secretaría de Trabajo, el precio de los servicios mediante la fijación de las tarifas por parte de las autoridades económicas y el precio de los bienes con un sistema de intervención y control indirecto.

Todo el escenario montado por La Libertad Avanza consiste especialmente en intervenir de una manera intensa en la vida pública sin respetar la libertad, tampoco la vida ni mucho menos el patrimonio de los argentinos. Dice una cosa y hace otra aplicando recetas que la historia económica con evidencia empírica acredita como inviables.

La política exterior debe ser soberana e independiente, con la combinación adecuada de valores e intereses en la política internacional en virtud de principios irrenunciables y el apego al derecho internacional. Hacer seguidismo de otras potencias no es el camino pues inclusive es posible pensar en alianzas estratégicas en base a intereses comunes que formen parte de políticas de estado en el largo plazo que no dependan de la volatilidad de los gobiernos de turno.

La tendencia de un modelo económico basado en energía, minería, producción de alimentos con escaso valor agregado en cadenas de valor integradas implica exclusión social y desequilibrios estructurales. Esto no significa dejar de reconocer la importancia estratégica de estos sectores, pero advirtiendo que sin el desarrollo de cadenas de valor integradas que generen valor agregado en origen y empleos de calidad implica explotación de riqueza lisa y llana.

El equilibrio económico y social deben ir de la mano para lograr una sociedad equitativa, pero en un modelo en donde se prioriza el interés de los más ricos con exenciones tributarias, tolerancia a la evasión, a la elusión fiscal y una justificación delirante de la destrucción del estado precisamente lo que se incentiva es a la agudización de los desequilibrios.

La pregunta básica es siempre la misma: ¿quién se va a ocupar de resolver de un modo más o menos razonable y equitativo las carencias de las personas más pobres que de otro modo no pueden acceder a ciertos bienes y derechos esenciales para la vida misma?. Con la solidaridad, la prédica del bien común y el comportamiento sensible de los seres humanos no necesariamente es posible de lograrlo. Se necesita imperiosamente al estado no sólo como guardián del pluralismo, del orden público sino también de la equidad social.

La improvisación (120 funcionarios despedidos), la inexistencia de equipos preparados (funcionarios aportados por las corporaciones o aliados electorales), la falta de equilibrio

emocional para la toma de decisiones, la falta de empatía con la gente, la difusión de la megalomanía y el fanatismo como expresión del gobierno no se corresponde con un país como la República Argentina con identidad y formación cultural reconocida históricamente.

No cabe la menor duda que las corporaciones han reemplazado la representación de los partidos políticos en democracia y han generado a través de redes sociales, propaganda cognitiva y demás acciones psicológicas un proceso de dominación a escala mundial de las sociedades modernas para llevarlas a una inconsciente explotación.

Han destruido la democracia, las instituciones, la representatividad social, la homogeneidad, la cultura y mediante las corporaciones mediáticas, los periodistas militantes pagos del sistema, la justicia corrupta y comprometida con los intereses corporativos económicos han condicionado y condicionan el desenvolvimiento de la democracia.

Las consignas que han expresado históricamente los antagonismos a través del tiempo fueron atendiendo crecientemente las demandas sociales en la percepción correcta de circunstancias de tiempo y lugar a partir de procesos catalizadores múltiples. Patria o colonia, liberación o dependencia fueron expresiones asociadas al absolutismo monárquico, a las imposiciones hegemónicas imperialistas de dominio territorial y a la lucha por la libertad en múltiples formas tanto individuales (esclavitud) como colectivas (dominación colonial). La libertad fue la la consigna unificadora de todos los pueblos y seres humanos oprimidos.

El fin de las guerras sonaba estentóreamente en los oídos y en la sensibilidad de los corazones de millones de personas en el mundo. La fraternidad era la palabra que sintetiza los anhelos colectivos de las comunidades en distintos tiempos y a través de diferentes sujetos históricos.

La injusticia social, la vulneración de derechos, la concentración del ingreso en pocas manos y el poder omnímodo de una oligarquía dominante exige que resuene en los oídos del mundo la palabra igualdad. Sin igualdad de oportunidades no es posible pensar en sociedades en donde la gente pueda disponer de una vida digna, no sólo justa.

El 1 % de los ricos del mundo dominan al 99 % restante a través de un modelo de estandarización discursiva diseminadas en tiempo real a través de redes sociales que replican sistemáticamente un discurso contrario a sus propios intereses (o sea el interés de las mayorías populares). Las sociedades modernas están entrampadas en las redes sociales que consumen gran parte de su tiempo que se lo quitan a sus familias, a sus amistades, a sus hijos, a la religión, a los clubes, a la cultura y que generan un aislamiento de las personas sin capacidades de interrelación con los demás aumentando exponencialmente su egoísmo y su individualismo.

Estamos construyendo un mundo profundamente desigual, con deterioro de los nacimientos anuales, envejecimiento poblacional, cambio demográfico, intensificación tecnológica, concentración de ingresos y frustraciones colectivas que crecen exponencialmente al amparo de soluciones que nunca llegan para satisfacer las expectativas sociales deteriorando el sentido y la confianza ciudadana de la democracia.

Es hora de reflexionar profundamente pues el sistema empieza a elegir a cualquier persona inescrupulosa capaz de soportar el asedio cortoplacista del poder, sin experiencia, sin estructura, sin partido para que lo gobierne con la complicidad de los que no se animan a ejecutar las políticas que terminan apoyando para que algún descerebrado las lleve adelante. La corrupción corporativa (poder económico, grupos mediáticos, redes sociales, funcionarios rentados, poder judicial, diputados, senadores y gobernadores cómplices) define la agenda del saqueo, el plazo de instrumentación y los ejecutores directos e indirectos. Cuando cumplen las tareas se ocultan en universidades del exterior, empresas multinacionales y fondos de inversión disfrutando de sus ganancias y del saqueo mientras el pueblo queda con el sufrimiento y el dolor.

El escándalo de las criptomonedas y el bloqueo del Congreso para la constitución de una Comisión Investigadora, la designación de Ministros de la Corte Suprema de Justicia sin aprobación del Senado, y las denuncias permanentes contra la corrupción del gobierno ocultada por los medios de comunicación constituyen el cóctel explosivo del fin de la república y el ejercicio autoritario del poder.

La República Argentina con la estrategia de desendeudamiento proyectada para el año 2000 quedaba prácticamente sin servicios de intereses y de capital de deuda externa, principal condicionamiento que agravaba la restricción externa para un crecimiento sustentable. La campaña de los “fondos buitres” para desestabilizar al gobierno de CFK, el arreglo alevoso con Macri, la estrategia de “carry trade” para llevarse una rentabilidad pagada con 45000 M de dólares de deuda con el FMI fue el principio de una megaoperación para arrastrar a la República Argentina a la entrega de su patrimonio a las grandes corporaciones internacionales.

El mercado financiero internacional maneja antojadizamente el precio de los activos reales y financieros a través de crisis autoinfligidas con el objeto de acumular ganancias escandalosas a costa del hambre del pueblo argentino promoviendo ajustes que finalmente acaban con un deterioro cada vez mayor de la calidad de vida de nuestras comunidades producto fomentando políticas cuyos desequilibrios son cada vez más difíciles de resolver.

La solución de nuestros problemas no es improvisar, ni elegir “salvadores”, ni tampoco alinearnos automáticamente a ningún país o líder mundial. Nuestra solución está en nosotros mismos, que con tolerancia en paz y en democracia seamos capaces de resolver nuestros problemas ya profundamente estudiados y analizados por la literatura. Como decía Perón: “a este problema lo arreglamos entre todos o no lo arregla nadie”. “el 2000 nos encontrará unidos o dominados”,

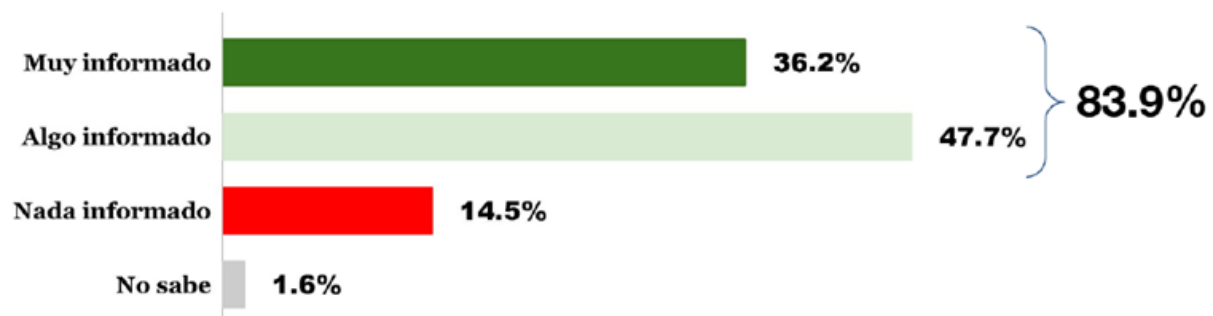
Ahora estamos desunidos y dominados. Necesitamos un baño de humildad para lograr un consenso amplio que nos permita administrar ordenadamente los antagonismos mediante un sistema de cooperación política que nos permita resolver las restricciones que nos impiden lograr estabilidad macroeconómica y desarrollo sustentable, fijar reglas y cumplirlas, propiciar políticas para el desarrollo con equidad social. Lo necesario es posible. Nos debemos un esfuerzo colectivo para lograr una patria justa, libre y soberana.

1.3. ANÁLISIS DE ENCUESTAS DE OPINIÓN

Luego del escándalo de LIBRA, el informe de Taquion registró una caída de 5 puntos porcentuales en la imagen positiva de Javier Milei. Del mismo informe se desprende que un 70% considera que este hecho tuvo un impacto negativo en la imagen pública de Milei. No obstante, dentro de este grupo crítico, el 27% opina que no afecta significativamente su base de apoyo.

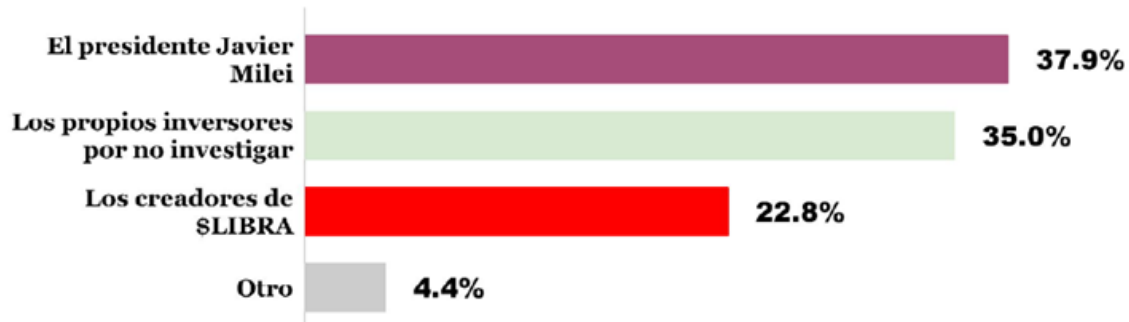
Estos resultados son productos de un elevado nivel de conocimiento de la sociedad respecto del escándalo que rodeó al Presidente y sus asesores. Según CB Consultores 84/100 encuestados tenían información sobre el escándalo con LIBRA. Por su parte Giacobbe estimó el ratio 95/100.

¿Cuán informado está usted sobre la presunta estafa que involucra al presidente Milei con la criptomoneda \$LIBRA? | CB Consultora

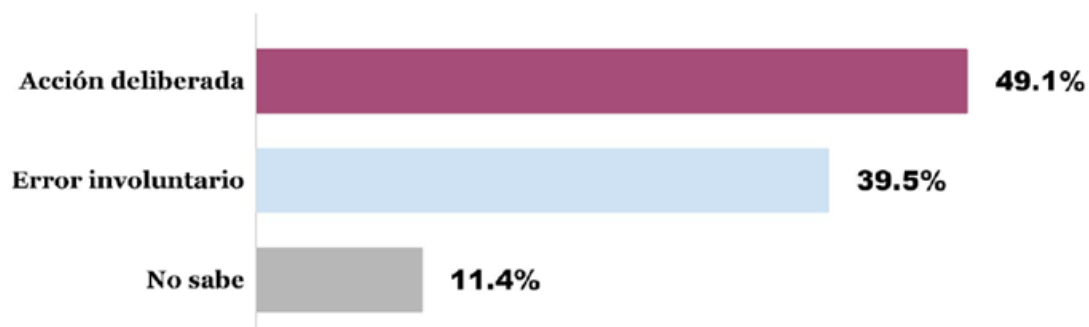


Sin embargo, al consultar sobre la responsabilidad y la deliberación de la acción, cerca del 40% coincide que el Presidente Milei tiene responsabilidad en las pérdidas sufridas por los inversores. Esto es producto de que el 50% considera que fue una acción deliberada.

¿Quién cree usted que debería asumir la responsabilidad principal por las pérdidas sufridas por los inversores en \$LIBRA? | CB Consultora



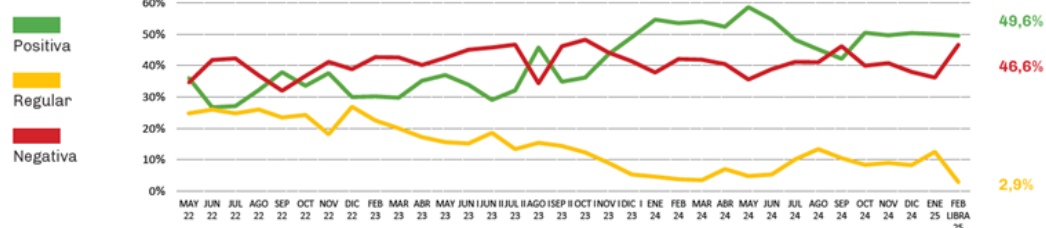
En su opinión, ¿La promoción de \$LIBRA por parte del presidente Milei fue una acción deliberada o un error involuntario? | CB Consultora



La incidencia negativa sobre su imagen escaló a raíz del escándalo de manera similar a otros episodios como cuando se enfrentó al sector universitario o la derogación de la reforma jubilatoria.

EVOLUCIÓN

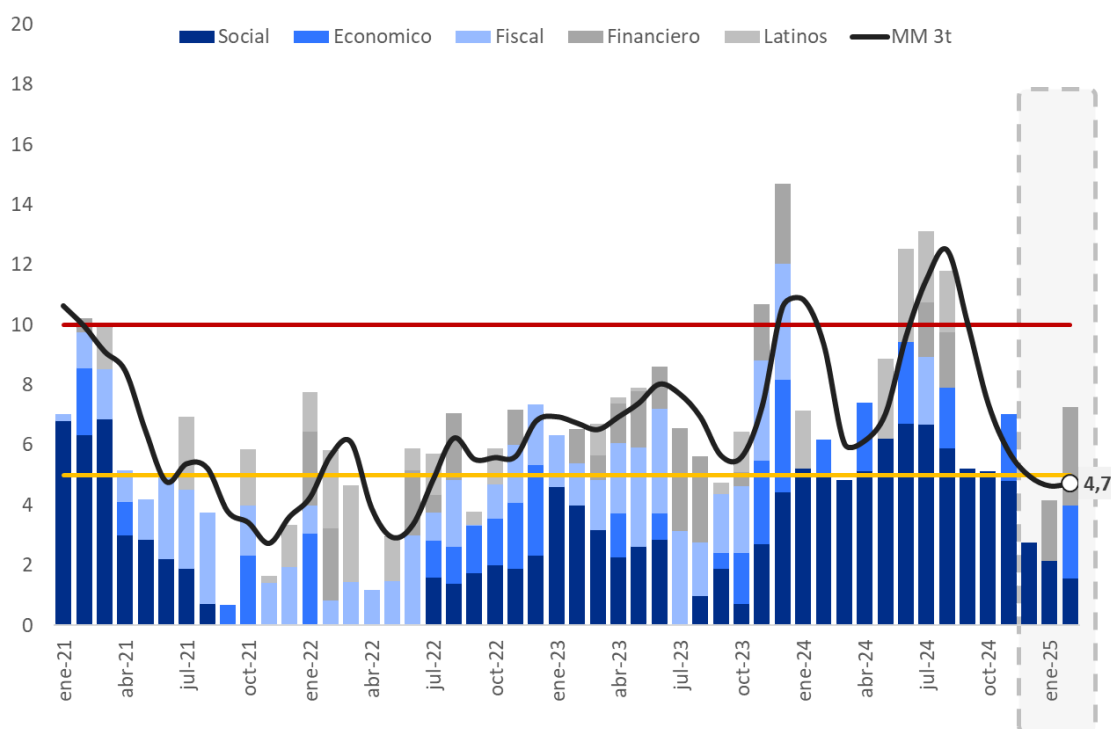
Imagen
Javier
Milei



1.4. ANÁLISIS DE RIESGO POLÍTICO:

El riesgo político alcanzó en febrero el nivel de 4,7 cambiando la tendencia del último trimestre explicada principalmente por:

- **Social:**
 - Ingresos formales estabilizados en -9% respecto promedio dic '22 – nov '23
 - Ingresos sectores vulnerables, continúan 20% por debajo del promedio para 2023.
 - Pobreza revirtió su tendencia, y se encuentra 5 p.p. por debajo del año 2023
- **Económico:**
 - Indicadores tempranos moderaron su crecimiento en el mes de febrero y enero.
 - Importaciones aceleraron su crecimiento y junto a la cuenta de servicios tensionan la cuenta corriente
- **Financiero:**
 - Después del blanqueo y la estacionalidad del verano, la presión sobre los dólares comenzó y obligó al BCRA a vender dólares y perder reservas.
 - La modificación en la tasa de crawling peg, genera dudas respecto de la sostenibilidad de la apreciación cambiaria.
- **Externo:**
 - Aunque algunas naciones de la región lograron sostener niveles bajos persiste una brecha significativa con respecto al promedio global.
 - La asunción de Trump puede incidir en el corto plazo sobre las tensiones internacionales y el impacto en tasas.

Riesgo político | dinámica mensual y media móvil tres meses

1.5. LA RELACIÓN ENTRE INDICADORES DE GESTIÓN, POPULARIDAD Y RESULTADOS ELECTORALES

El presente trabajo consiste en un análisis sistémico de indicadores económicos y sociales para medir la popularidad en la gestión del gobierno nacional de la República Argentina y su incidencia respecto a resultados electorales tomando como referencia un período de tiempo desde 1983-2024 y desde 2008-2024.

Este análisis nos permite tener una evaluación en dos tiempos: a) durante la gestión de gobierno mediante un tablero de comando para la toma de decisiones destinados a establecer un rango entre riesgo y crisis política para corregir el rumbo o calidad de las mismas, b) observar la relación existente entre resultados electorales respecto a variables como pobreza, desempleo y variación del PIB a los efectos de verificar la incidencia de las mismas como así también establecer un modelo predictivo entre el resultado electoral y el indicador de riesgo político global (popularidad del gobierno).

En efecto, la popularidad del gobierno es la variable dependiente de un conjunto de variables independientes representadas por seis indicadores que se determinan en base a un puntaje objetivo y ponderado para advertir respecto a señales de alerta para la administración del gobierno y los agentes económicos, sociales e institucionales. La variación de la popularidad es una fórmula matemática que incorpora la sumatoria de un

ponderador de riesgo individual (financiero, social, económico, externo y fiscal) por la inversa del riesgo político que está medido por la Universidad Di Tella con una constante k que incluye el análisis de apoyo legislativo (número de diputados y senadores nacionales de respaldo en el Congreso de la Nación). Con la selección de los indicadores, la ponderación realizada, se efectúa una clasificación del riesgo con dos líneas básicas: i) riesgo, ii) crisis. El puntaje se establece con una barrera de 4 a 10 puntos de límite inferior y superior a los efectos de que cuando supera 4 puntos el gobierno ingresa en zona de riesgo, lo cual implica que debe analizar el comportamiento de cada variable independiente para intentar disminuirlo. Cuando supera los 10 puntos de referencia ingresa en un terreno de crisis política lo cual exige adoptar otras decisiones complementarias (cambios de equipos de gobierno, medidas específicas para morigerar los riesgos, definir estrategias para reducir el impacto de cada riesgo). Lo deseable es estar por debajo de 4 puntos, esto significa que la gestión de gobierno en virtud de su popularidad está fuera de riesgo o crisis.

La descripción de las variables independientes son las siguientes: 1) financiera que incluye la evolución de las reservas internacionales (si tienen signo positivo, es decir, si aumentan o se acumulan positivamente, el riesgo baja, o viceversa), ii) el tipo de cambio real cuyo comportamiento afecta este indicador pues si se mantiene constante el riesgo se sostiene, pudiendo aumentar o disminuir con sobre o subvaluación que incide en el ingreso de divisas, iii) la tasa de interés a 30 días, lo cual implica que si aumenta puede provocar un aumento del riesgo o viceversa, iv) la base monetaria con un aumento no acompañado por un aumento de la demanda monetaria implica emisión sin respaldo y

riesgo de inflación, 2) económico que incluye; i) la evolución del Estimador Mensual de Actividad Económica cuyo comportamiento positivo implica crecimiento de la economía y contribuye a reducir el riesgo o viceversa, ii) el índice de exportaciones (un aumento favorece la oferta de divisas y reduce el riesgo o viceversa) o importaciones (un aumento de las mismas puede generar reactivación pero al mismo tiempo incremento en la demanda de divisas que implica un aumento del riesgo por indisponibilidad de las mismas, y finalmente iii) el resultado de cuenta corriente que si es positivo reduce el riesgo y viceversa, 3) social que incluye los indicadores de pobreza (cuando aumenta, se incrementa el riesgo y viceversa) junto a los indicadores de empleo, salarios y jubilaciones que cuando aumentan reduce el riesgo y viceversa, 4) externo que incluye una comparación de riesgo país comparando con los EMBIS latinos, lo cual implica que un aumento en su cotización reduce el riesgo y viceversa, 5) fiscal que implica el análisis del resultado financiero, lo cual incluye los servicios de intereses de la deuda pública y contabiliza la diferencia entre ingresos y egresos del sector público cuyo resultado positivo, reduce el riesgo y viceversa.

Cada riesgo es analizado por la variación que experimenta la variable utilizada, con el desvío estándar de las variaciones y la inversa del índice de confianza del gobierno de la Universidad Di Tella que pondera los niveles de aceptación o consenso de las políticas adoptadas. La selección de todos los indicadores se realizó por la sistematicidad, consistencia y previsibilidad de publicación a los efectos de hacer un seguimiento en tiempo real.

La evolución en el comportamiento de la popularidad (ponderación del riesgo total que aumenta o disminuye la misma) nos permite observar que el índice global se anticipa a

una caída de la misma por parte del líder de gobierno independientemente de los resultados electorales. Esto se demuestra mediante el ajuste dentro del período trimestral o subsiguientes en virtud del seguimiento adecuado cuya finalidad es adoptar decisiones políticas que eviten mayores riesgos globales. O sea, la variable dependiente ha sido probada en el período 2008-2024 por su consistencia y anticipación respecto a la popularidad pre anunciando situaciones de riesgo o crisis política que pueden desembocar en resultados electorales positivos o negativos en el futuro.

Existe un comportamiento de los indicadores en forma congruente y coherente para verificar zonas de evaluación amplias de riesgo y crisis en virtud de la especificación del impacto de las variables independientes involucradas. Cada variable posee una apertura en subíndices que determinan el grado de incidencia relativa en la ponderación del indicador en su conjunto.

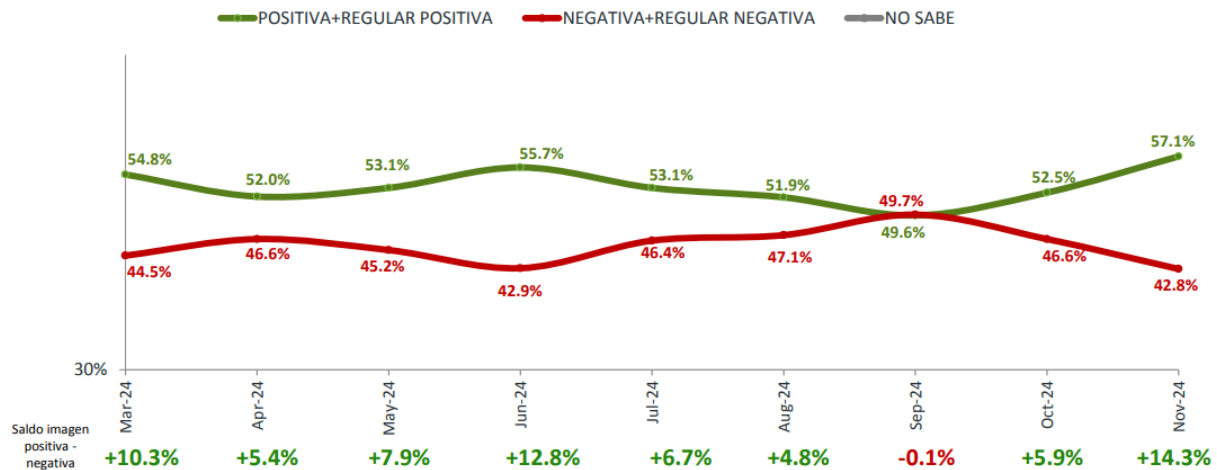
La serie desde 2007 en adelante permite visualizar que pese al contundente triunfo de CFK el 23 de octubre de 2011 los indicadores ponderados presagiaron un desgaste en la imagen y popularidad que se observó en una masiva movilización el 18 de noviembre de 2012 por el control cambiario. Precisamente, las medidas de regulación cambiaria se produjeron como consecuencia de los desequilibrios macroeconómicos, esto es, déficit fiscal, déficit en el sector externo, fuga de capitales, e impacto en algunos indicadores económicos que presagiaban efectos de carácter social.

Del mismo modo, la evolución de la gestión Milei nos permitió observar que el impacto de la caída de su popularidad estuvo anticipado por el riesgo total o global por el impacto de los indicadores sociales adversos como así también la incidencia de la mejora de indicadores parciales en el riesgo global. La medición de riesgo global aumentó considerablemente en el mes de julio anticipándose a la pérdida de imagen registrada en la mayoría de las encuestas de opinión y marcan una tendencia declinante en el período agosto-octubre pasando de zona de crisis a zona de riesgo nuevamente.

1) Encuestas de opinión

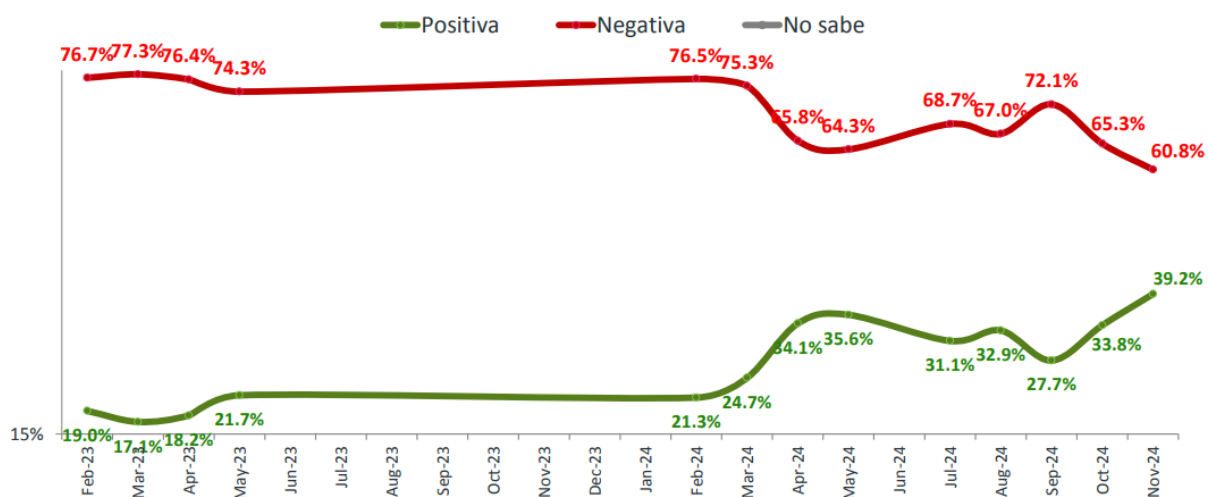
Tomando en consideración las encuestas de opinión, más específicamente en el período marzo-noviembre de 2024 de la consultora Aresco se observa que el indicador de riesgo que incide en la popularidad del Presidente se anticipa a la tendencia de aumento o declinación de la misma.

Evaluación de la gestión del Presidente Javier Milei | Positiva + regular positiva – Negativa + regular negativa



Los altibajos demostrados en la percepción de imagen positiva o negativa, está relacionada con la percepción de la situación económica del país y está directamente relacionada con la evolución positiva o negativa de los indicadores considerados como variables independientes.

Evaluación de la situación económica del País | Percepción



2) **Riesgo político**

La gestión de gobierno a través de su desarrollo temporal presenta ciclos y tendencias positivas o negativas que están influidas por un conjunto de factores o variables que afectan proporcionalmente al núcleo de votantes que lo representan. La historia argentina determina la existencia de dos polos antagónicos que se expresan a través de dos vectores: i) un vector socio político cultural, ii) un vector socio económico. Estas disputas antagónicas expresan de un modo diverso una confrontación entre las elites y el pueblo que pueden adoptar una dinámica de polarización (democracia o dictadura, pobres o ricos, liberalismo o estatismo) y tendencias más o menos democráticas con un rol activo del estado para redistribuir ingresos destinados a garantizar inclusión, derechos y justicia social.

El diseño de un indicador global de base homogénea que pueda medir el impacto en la popularidad del líder de gobierno es un recurso extremadamente útil para verificar de un modo dinámico la evolución del comportamiento de variables múltiples para admitir la presencia de escenarios de riesgo o crisis políticas a los efectos de adoptar las decisiones públicas que corrijan tendencias adversas en tiempo y forma para evitar ciertas trayectorias que pueden tornarse irreversibles en el resultado electoral..

Los resultados del análisis permiten observar que en una serie histórica desde abril 2008 hasta octubre 2024 el comportamiento de los múltiples indicadores han podido advertir respecto a situaciones de riesgo o de crisis política inclusive en forma independiente de la evolución de encuestas de opinión o de resultados electorales. Un caso paradigmático es la gestión de Cristina Fernández de Kirchner que durante su primer mandato el índice global registra estándares inferiores a 4 puntos considerados de riesgo a pesar de la crisis de las hipotecas subprimes producto de la adopción de decisiones políticas y de gobierno que impulsaron la demanda agregada para atenuar la recesión y la sequía del año 2009. A pesar del resultado adverso (pese a ser la primera fuerza política en las elecciones legislativas con el 33 % de los votos en el marco del adelantamiento de las elecciones para el 28 de junio de 2009 y de la derrota en la Provincia de Buenos Aires, los votos obtenidos fueron inferiores al 45% de la primera vuelta electoral como candidata presidencial que le permitió ganar sin balotaje) el riesgo global se mantuvo bajo durante todo el período hasta las primarias abiertas, obligatorias y simultáneas del año 2011.

La contundente victoria electoral por más de 54 % de los votos con una diferencia abrumadora con respecto a la segunda fórmula más votada (38 puntos porcentuales) el 23 de octubre de 2011 dispara el indicador global por el impacto del resultado fiscal, junto a los indicadores financieros y económicos que a pesar de la tasa de crecimiento de la economía advertían respecto a desequilibrios macroeconómicos que derivaron en regulaciones cambiarias que afectan la actividad económica y la popularidad en la gestión de gobierno. El comportamiento de los indicadores se estabilizan durante el año 2012 por la incidencia de múltiples factores e impactan en forma desfavorable en el año 2013 con resultados electorales adversos que implican cambios en la integración del gabinete, devaluación con su consiguiente impacto social, económico y financiero. Así sucesivamente, es posible observar el comportamiento de las nuevas tendencias hacia el año 2015 con aumento del riesgo global producto de las elecciones con resultados desfavorables y cambio de administración.

La administración Macri se caracteriza por una gestión entre riesgo y crisis durante el año 2016 producto de la devaluación para disminuir su impacto durante el año 2017 en donde sobre el final del año y durante el año 2018 producto de la desconfianza de los mercados, la devaluación, la elevada inflación y la crisis del sector externo configuraron condiciones de crisis política que lo llevaron a la derrota electoral agravándose su condición después de las primarias abiertas, obligatorias y simultáneas del mes de agosto de 2019.

La gestión de Alberto Fernandez producto de la herencia recibida en materia de endeudamiento externo y desequilibrios macroeconómicos severos, junto con la pandemia, la guerra Ucrania-Rusia, la sequía extrema de 2023 y las cuestiones políticas internas determinaron un tránsito entre riesgo y crisis política en gran parte de su mandato.

La asunción de Milei en un contexto de aumento de popularidad y respaldo electoral previo reducen el riesgo global, pero las medidas adoptadas transitan un sendero de aumento del mismo hasta llegar a una situación de crisis por el comportamiento de las variables sociales de pobreza, salarios y empleo. Las medidas de ajuste económico implementadas permiten lograr un superávit fiscal que elimina el riesgo subyacente ponderado aunque debe observarse su sostenibilidad en el largo plazo, lo mismo que la baja de inflación y la mejora del comportamiento de los indicadores financieros, como así también el impacto consecuente en el riesgo país (comparación de la cotización de bonos de referencia en la región) contribuyen a marcar una tendencia declinante. Los indicadores económicos no mejoran significativamente producto de la recesión económica instaurada, lo cual puede generar dificultades en los meses subsiguientes aumentando el riesgo producto del impacto en el nivel de empleo no obstante lo cual es posible advertir una disminución de parámetros de crisis a uno de riesgo.

La interpretación de los resultados permite inferir que el índice global puede estar incidido por la ponderación adoptada de cada uno de los riesgos pero nos advierte respecto de las tendencias de opinión pública y puede ser un buen predictor de resultados respecto a la evolución de los indicadores a los efectos de observar con meticulosidad el comportamiento de cada variable para adoptar decisiones temporalmente adecuadas en materia de políticas públicas o de gobierno.

El riesgo global es un indicador complejo que mide la situación y estabilidad de un país a través de cinco ejes: financiero, económico, social, externo y fiscal junto a la inversa de la función del riesgo político medido por el Índice de la Universidad Di Tella. Cada eje ofrece una perspectiva específica que considera diversas variables, proporcionando una visión integral y detallada de la situación del país. Se tienen en cuenta tanto dinámicas internas como externas, que influyen en el riesgo nacional e impactan en la gobernabilidad, el desarrollo económico y el bienestar social. A continuación, se detallan las variables que componen a cada uno de estos ejes y su correlación (positiva) o negativa (-) con el riesgo:

1) Financiero

- Reservas Internacionales (-)
- Tipo de Cambio Real (+)
- Tasa de interés PF 30 días (+)
- Base Monetaria (+)

2) Económico

- EMAE (-)
- Índice de Exportaciones (-) e Importaciones (+)
- Resultado de Cuenta Corriente

3) Social

- Pobreza (+)
- Empleo, salarios, y jubilaciones (-)

4) Externo

- Emi emergentes latinos (+)

5) Fiscal

- Resultado financiero (-)

Al interior de cada riesgo individual, el indicador está construido de la forma:

$$R_i = \left(\frac{\Delta x_i}{\sigma} \right)^{1/ICG}$$

ICG = Índice de Confianza del Gobierno

Δx = var ia (im) variable

σ = desvío estándar de las últimas seis observaciones

Al usar la desviación estándar de las últimas seis observaciones, se permite normalizar e identificar saltos significativos en alguna de las variables en el mes puntual de análisis que pueda constituir un alerta de riesgo.

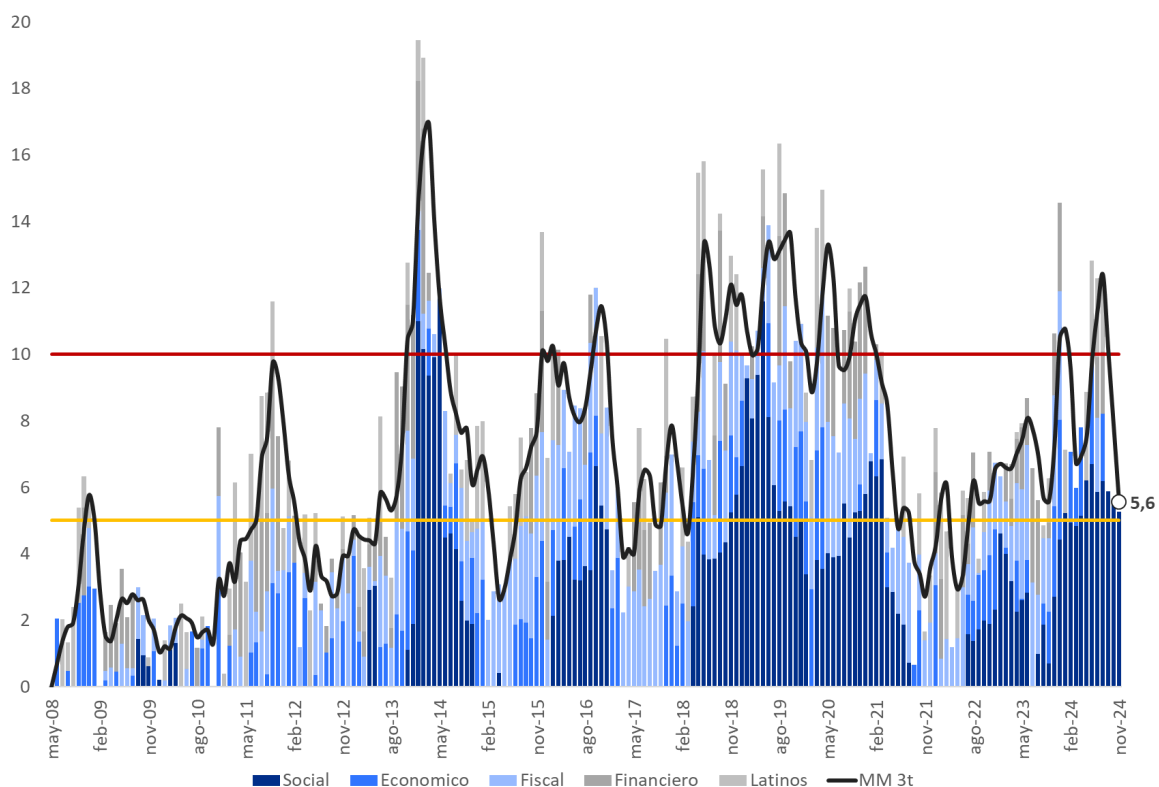
El Riesgo Total se pondera de la forma:

$$Riesgo\ Total(RT) = 0,15R_{Latinos} + 0,25R_{Soc} + 0,25R_{Financ} + 0,25R_{Econ} + 0,1R_{Fiscal}$$

La banda de riesgo está definida entre una (1) y dos (2) desviaciones estándar. Mientras que superando el segundo umbral, la situación es de crisis.

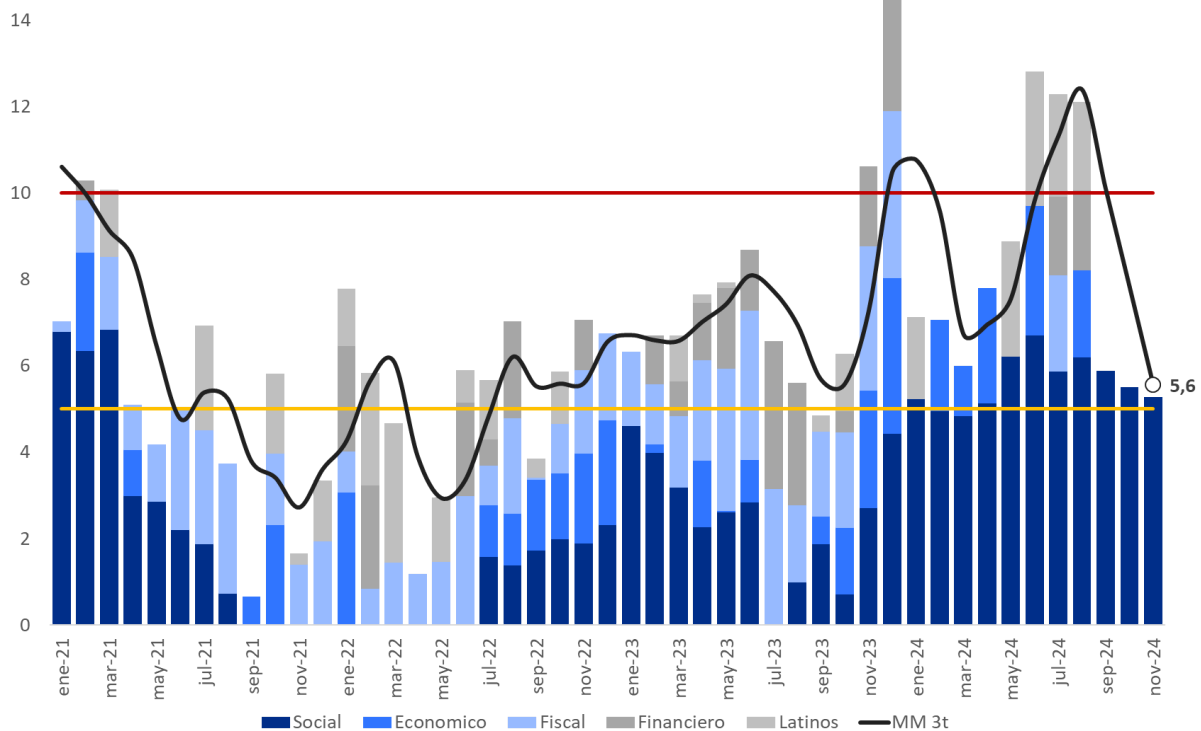
Sin embargo, todos los valores se normalizan a los fines de que la zona de riesgo se encuentre entre los valores cuatro (4) y diez (10) y mayor a diez (+10) considerar la zona de crisis.

Evolución del Riesgo Global Histórico | Riesgo mensual y media móvil de 3 períodos



Para el mes de noviembre del presente año, el riesgo móvil fue de 5,6 siendo menor que en el mes previo, y consolidando una mejor perspectiva actual respecto del trimestre junio-agosto, lo que encuentra su explicación en diversos motivos:

Riesgo político | puntaje mensual y media móvil de tres períodos



En cuanto al riesgo social, cobra particular relevancia la mala situación de pérdida de poder adquisitivo de las familias, dado que los salarios de los sectores más vulnerables continúan 30% por debajo del año previo, y el aumento de los niveles de pobreza, que saltó 8 p.p. respecto al año previo

En relación al riesgo económico, el EMAE muestra una recuperación heterogénea con desempeños dispares en el promedio al visualizar la dinámica mensual.

Los EMBI latinos continúan mostrando inestabilidad en países de la región, principalmente en Venezuela, Bolivia y Brasil. Al observar el riesgo país de los estados latinoamericanos, se puede analizar que, durante 2024, los bonos soberanos de Ecuador y, sobre todo, de Argentina han mostrado una notable mejoría con respecto al cierre de 2023. Los bonos venezolanos son considerados los peores del mundo. El segundo peor ubicado de la región es Bolivia. Brasil, la principal potencia económica de Latinoamérica, cerró el 15 de noviembre con el riesgo país en 204 puntos, prácticamente el mismo valor que ostentaba al finalizar 2023 (200 puntos en aquel momento). El riesgo país en Argentina alcanzó 751 perforando los 1000 PB por primera vez desde agosto de 2019 con un máximo de la gestión Macri de 2500 PB y 4500 PB de la gestión de Alberto Fernández.

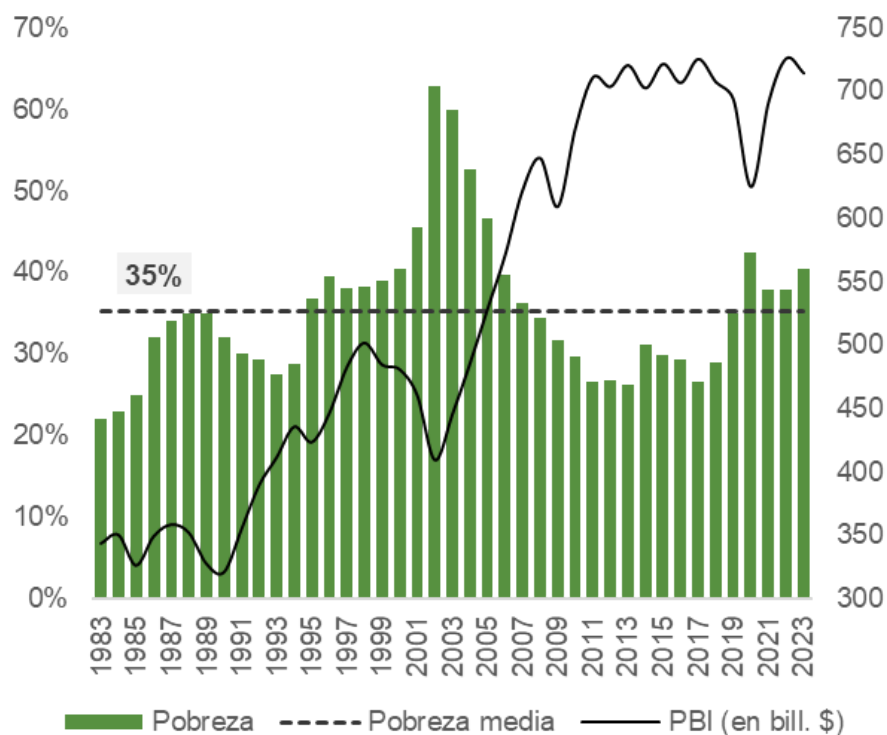
En cuanto al riesgo financiero, continúa el proceso de apreciación cambiaria. El blanqueo produjo más de USD 20.000 millones de oferta, un fondeo que incrementó la capacidad

prestable de los bancos al sector privado y que contribuyó a nutrir de oferta al mercado de cambios y a la compra de divisas a manos del Banco Central

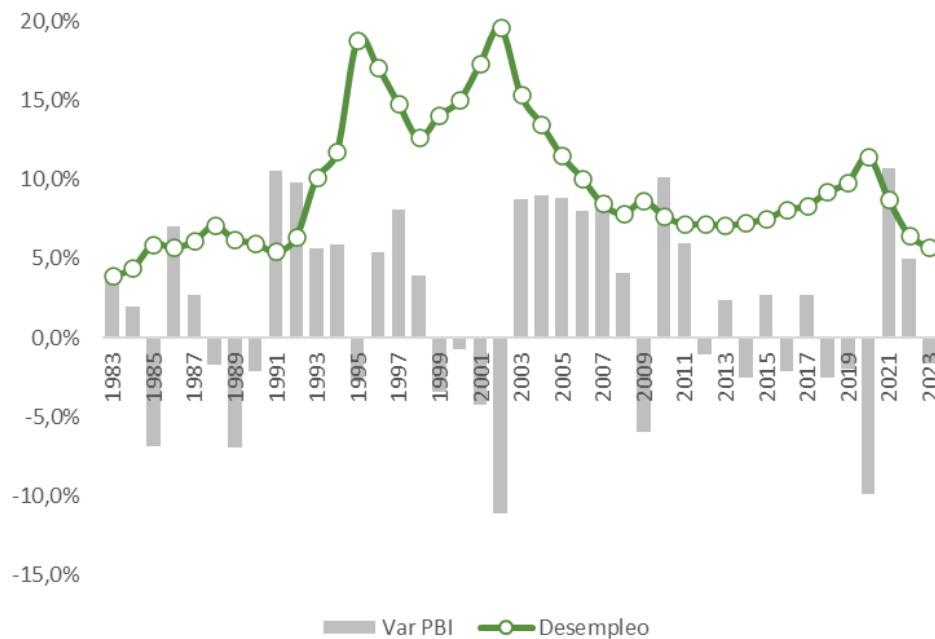
3) Resultados electorales. La incidencia de la pobreza, desempleo, evolución del PIB y del riesgo político (análisis de popularidad).

La pobreza osciló en promedio los 35 p.p. desde en el período 1983-2023, con períodos de fuerte reducción entre los años 2003 - 2015 explicada por un significativo crecimiento de la economía entre los años 2003 y 2012 y la política de redistribución del ingreso con altas oscilaciones en períodos de crisis.

Pobreza y PBI | evolución histórica



La tasa de desempleo ha tenido un comportamiento errático pero con extremos en la convertibilidad y con la salida de la misma producto de múltiples factores.

Desempleo y actividad económica | en porcentaje

Existe una relación inversa esperada: cuando el PBI crece (barras positivas), la tasa de desempleo tiende a disminuir, y cuando el PIB decrece (barras negativas), el desempleo aumenta. Esta dinámica se cumple particularmente en momentos de crisis económicas marcadas, como:

- 1989-1990: El PBI cae significativamente, y el desempleo sube de manera notable.
- 2001-2002: La crisis económica lleva el PBI a una gran contracción, y el desempleo alcanza picos históricos (cerca del 20%).
- 2020: La pandemia de COVID-19 produce una caída pronunciada del PBI, aunque el desempleo no se eleva tan bruscamente, posiblemente debido a políticas de contención social y protección laboral (doble indemnización).

En años de recuperación económica, el PBI muestra incrementos considerables y el desempleo tiende a reducirse:

- 1991-1994: Durante las reformas estructurales y la estabilización macroeconómica, el PBI crece sostenidamente, y el desempleo inicialmente disminuye, aunque vuelve a subir hacia finales del período.
- 2003-2008: Luego de la crisis de 2001-2002, la economía crece rápidamente, y el desempleo cae de forma sostenida hasta niveles más bajos en 2008.

- Sin embargo, en períodos de crecimiento moderado del PBI, la tasa de desempleo puede mantenerse relativamente estable, como ocurre en 2010-2017, donde las variaciones del PBI no provocan grandes fluctuaciones en el desempleo.

Algunos períodos muestran un desacople entre el PBI y el desempleo, donde las variaciones del PBI no tienen un impacto proporcional en la tasa de desempleo:

- Década de 1990: A pesar del crecimiento del PBI, el desempleo sube de manera consistente, posiblemente debido a cambios estructurales en la economía, como la flexibilización laboral, el crecimiento de la tasa de actividad y la reducción del empleo público (privatizaciones).
- 2021-2023: El PBI crece levemente tras la caída de 2020 con un gran rebote en 2021, en forma más moderada para el 2022, pero el desempleo desciende de forma significativa, por la recuperación económica post-pandemia y por los cambios en la estructura y dinámica del mercado laboral (aumento de cuentapropistas, autónomos).
- La evolución de los resultados electorales, variación del PIB, la tasa de desempleo y la pobreza puede sintetizarse en el siguiente cuadro:

Análisis Electoral con variables - Evolución 1983 -2023

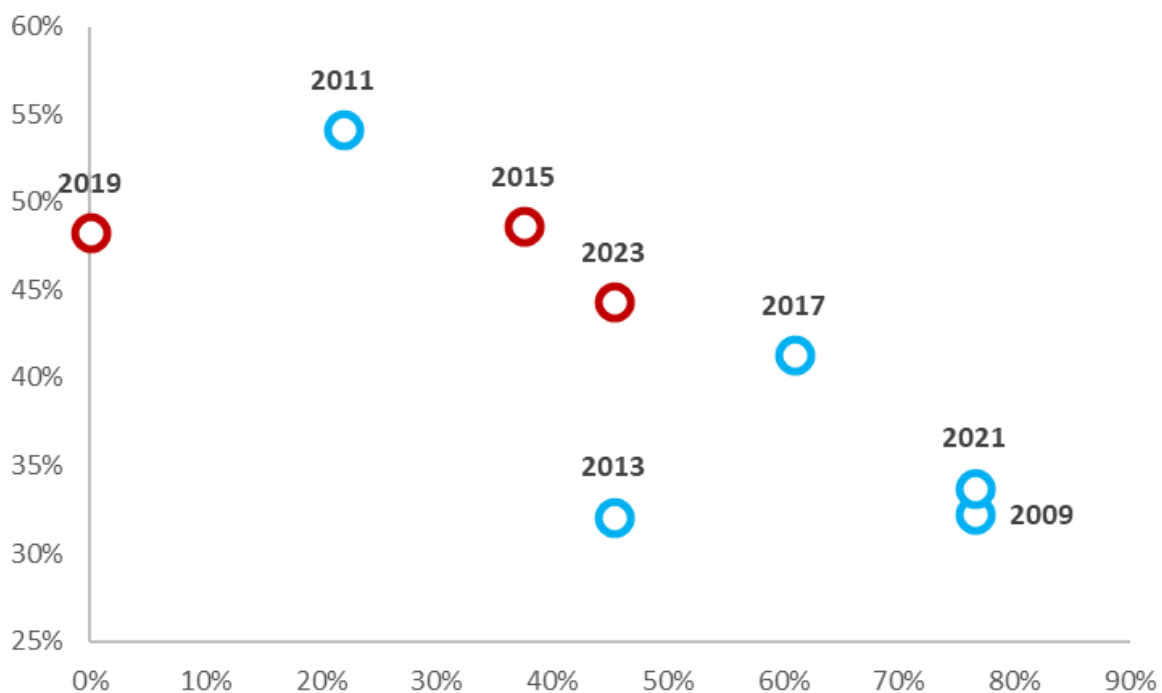
Año	Oficialismo/ Asume	Resultado	PIB	Pobreza	Desempleo
1983	UCR	51,75	4,20%	22	3,9
1985	UCR	43,21	-6,90%	25	5,9
1987	UCR	37,24	2,70%	34	6,1
1989	UCR - PJ	32,45	-6,90%	35	6,2
1991	PJ	40,22	10,60%	30	5,4
1993	PJ	42,46	5,60%	27,6	10,1
1995	PJ	49,94	-2,80%	36,7	18,8

1997	PJ	36,36	8,10%	38	14,8
1999	PJ - UCR	38,27	-3,40%	39	14,1
2001	UCR	23,22	-4,30%	45,5	17,3
2003	UCR - PJ	16,37	8,70%	59,9	15,4
2005	PJ	40,95	8,90%	46,6	11,5
2007	PJ	45,29	9,00%	36,2	8,5
2009	PJ	32,21	-5,90%	31,7	8,7
2011	PJ	54,11	6,00%	26,7	7,2
2013	PJ	32,11	2,40%	26,2	7,1
2015	PJ - PRO	48,66	2,70%	29,8	7,5
2017	PRO	41,35	2,70%	26,6	8,4
2019	PJ	48,24	-2,00%	35,1	9,8
2021	PJ	33,75	10,70%	38	8,7
2023	PJ - LLA	44,35	-1,60%	40,5	5,7

La tabla confirma un patrón de comportamiento general, esto es, que en contextos de crisis económica, el oficialismo enfrenta mayores dificultades para ganar elecciones, mientras que en períodos de crecimiento económico y reducción de indicadores sociales negativos favorecen su continuidad. Los cambios de gestión suelen ser más frecuentes en momentos de crisis profunda, lo que indica una fuerte relación entre los indicadores económicos y la legitimidad política. Considerando el resultado electoral como variable dependiente y la tasa de pobreza, desempleo y variación de PIB como variables

Riesgo, Resultado electoral | según victoria del oficialismo/oposición

Finalmente, este cuadro permite visualizar que cuanto menor es el riesgo político derivado de la alta popularidad del gobierno, tanto más probable es el resultado electoral favorable en una elección por parte del oficialismo. En sentido inverso, cuanto más adverso es el riesgo, tanto mayor es la probabilidad de un resultado adverso del oficialismo en las urnas.



Bibliografía:

Babbie, Earl R. 2000. *Fundamentos de la Investigación Social*. México: Thomson Editores.

Blalock, Hubert. 1986. *Estadística Social*. México: Fondo de Cultura Económica.

Calvo, Ernesto y M. Victoria Murillo. 2013. "Cuando los partidos políticos se encuentran con sus votantes: un análisis de los vínculos políticos a través de las redes partidarias y las expectativas distributivas en Argentina y Chile". *América Latina Hoy* 65: 15-44.

Kellstedt, Paul y Guy Whitten. 2018. *The Fundamentals of Political Science Research*. Cambridge: Cambridge University Press.

Mora y Araujo, Manuel et al. 1971. "Introducción", en *Medición y construcción de índices*, editado por Mora y Araujo et al. Buenos Aires: Nueva Visión.

Navarro, Marianela y Carla Förster. 2012. "Nivel de Alfabetización Científica y Actitudes hacia la Ciencia en Estudiantes de Secundaria: Comparaciones por Sexo y Nivel Socioeconómico". *Pensamiento Educativo. Revista de Investigación Educativa Latinoamericana* 49(1): 1-17.

Pérez-Liñán, Aníbal y Scott Mainwaring. 2015. "La supervivencia de la democracia en América Latina (1945-2005)". *América Latina Hoy* 68: 139-68.

Vázquez Burst, Antonio. 2021. *Ciencia de datos para gente sociable*.

Artículos:

King, Gary, Robert O. Keohane, y Sidney Verba. 1995. *Designing Social Inquiry: Scientific Inference in Qualitative Research*. Princeton: Princeton University Press.

Mainwaring, Scott, Daniel Brinks y Aníbal Pérez-Liñán. 2001. "Classifying political regimes in Latin America, 1945-1999". *Studies in Comparative International Development* 36(1): 37-65.

Schteingart, Daniel. 2017. "No somos un país de mierda". *Revista Anfibia*.

Universidad Torcuato Di Tella. 2024. *Índice de Confianza en el Gobierno. Informe Septiembre 2024*.